



AUDIÊNCIA PÚBLICA  
**NOVO HOSPITAL ESTADUAL  
EM VIAMÃO**

06 DE OUTUBRO DE 2025



# PROGRAMAÇÃO

<b>1</b>	<b>Contexto Geral da PPP</b>
<b>2</b>	<b>Aspectos Técnicos</b>
<b>3</b>	<b>Vantagens da PPP</b>
<b>4</b>	<b>Próximos Passos</b>

# NOVO HOSPITAL ESTADUAL METROPOLITANO



# CONTEXTO GERAL DA PPP

# CONTEXTO



Faltam cerca de **6 mil leitos** no RS (padrão da OMS)



**Cerca de 2,4 mil leitos** em Porto Alegre e região



**Mais de 100 mil pessoas** aguardam cirurgias eletivas



Elevadas filas para cirurgias nas áreas de **ortopedia, neurocirurgia e cirurgia geral**, além de consultas



O hospital será construído e administrado em parceria com o setor privado, mas com regras definidas pelo Estado



O Estado já utiliza parcerias para viabilizar serviços de saúde no RS. A inovação está em quem investe: o parceiro privado

**O novo hospital vai ajudar a reduzir filas e garantir mais leitos para a população gaúcha**

# UM HOSPITAL 100% SUS



A Parceria Público Privada (PPP) é um **modelo inovador de contratação** de serviços públicos.

## Modelo do Hospital da PPP



Propriedade do Bem



Natureza da Relação



Destino  
dos bens



Papel do Estado

O **Hospital permanece público**. A titularidade é e continua sendo do Estado.

É uma **delegação temporária da gestão e operação** por um prazo definido em Contrato.

Ao final do prazo, **todos os bens** (prédio, equipamentos) **retornam para o Estado**.

O **Poder Público atua como dono e fiscalizador** do Contrato, aplicando sanções em caso de descumprimento de metas.

# ASPECTOS DO PROJETO



Hospital moderno e seguro,  
ampliando a oferta de leitos  
na rede

Atendimento rápido e de  
qualidade, com foco em  
média e alta complexidade



Obra entregue em menor  
prazo, com menor custo de  
construção e manutenção

Oferta de especialidades  
médicas que hoje a rede  
pública tem dificuldade em  
disponibilizar

Governo fiscalizará e  
garantirá transparência aos  
indicadores de desempenho  
do hospital



Agilidade para reposição de  
equipamentos e insumos

Ao fim do contrato, o hospital  
voltará à administração do  
Estado em plenas condições

# ESTRATÉGIA DE UMA PPP DE SAÚDE

## Resumo

- **Novo hospital 100% SUS integrado à rede estadual**
- Procedimentos eletivos e pronto atendimento encaminhados pela Secretaria de Saúde
- **350 leitos de média e alta complexidade**
- Especialidades: ortopedia e traumatologia, neurocirurgia, neurologia clínica e cirurgia geral

## Divisão de Escopo

### **Parceiro Privado**

Construção, manutenção e operação, incluindo serviços médicos

### **Estado**

Regulação e fiscalização

# SERVIÇOS



## SERVIÇOS ASSISTENCIAIS

### Números Assistenciais Mensais Previstos

Internações (saídas)	1.653
Saída Cirúrgicas	945
Consultas	17.600
Serviço de Imagem (SADT)	14.250

### Serviços de Conforto

Lanchonete  
Restaurante  
Estacionamento



## SERVIÇOS DE APOIO E MANUTENÇÃO

### Serviços Não-Assistenciais

Nutrição e Dietética  
Engenharia Clínica / Hospitalar –  
Manutenção Predial  
TIC – Tecnologia da Informação e  
Comunicação  
Higienização Limpeza  
Recepção / Portaria / Segurança  
Patrimonial / Vigilância  
CME – Central de Material Esterilizado  
Gestão de Suprimentos / Logística

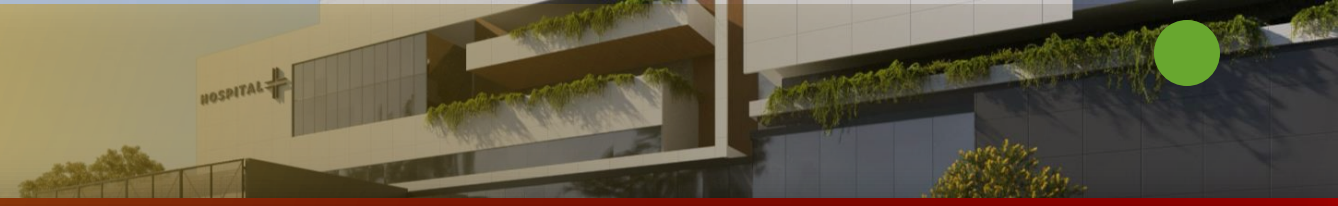


## SERVIÇOS DE DIAGNÓSTICO

### Exames

Ressonância	1.620
Tomografia	2.160
Hemodinâmica	240
Raio X	4.160
Ultrassom	2.640
Endoscopia/ Colonoscopia	1.120
Densitometria Óssea	1.100
Eletroencefalograma	880
Eletroneuromiografia	330
Outros	107.900

# Cenário assistencial



Perfil	
Característica	Leitos
<b>Leitos Cirúrgicos</b>	<b>200</b>
<b>Leitos Clínicos</b>	<b>90</b>
<b>Leitos de UTI</b>	<b>60</b>
Leitos de UTI Adultos	50
Leitos de UTI Pediátrica	10
<b>Consolidado</b>	<b>350</b>

## Centro Cirúrgico

conterá com **12 salas de cirurgia no total**, sendo, duas salas para cirurgias ambulatoriais e 10 salas, entre médias e grandes, preparadas para cirurgias de todos os portes.

Perfil	
Característica	Leitos
Leitos Cirúrgicos	180
Leitos Cirúrgicos Pediátricos	20
Leitos Clínicos	75
Leitos Pediátricos	15
Leitos de UTI	50
Leitos de UTI Pediátrica	10
<b>Consolidado</b>	<b>350</b>

Também deverá contar com **sala de recuperação com 32 leitos**, dividida em pelo menos três módulos, permitindo separações de pacientes adultos, pediátricos e/ou por especialidades.

# IMAGEM AÉREA

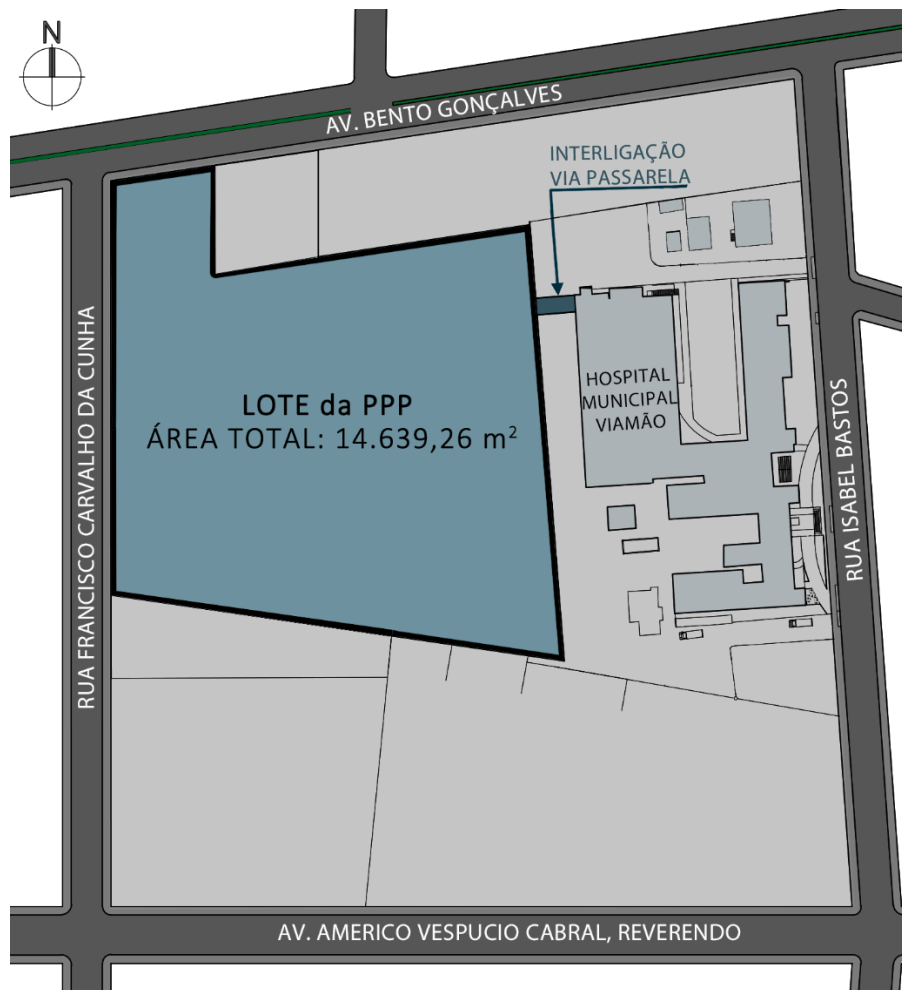


Hospital  
Municipal  
Existente

Acesso  
Principal

Praça de  
Acesso

# TERRENO



## Localização do hospital: Área estratégica na região metropolitana

- Em local seguro contra enchentes
- Próxima a saída estratégica da cidade (ERS-040)
- Anexo ao Hospital de Viamão (emergências)

## PROVIDÊNCIAS EM RELAÇÃO AO TERRENO

Para viabilizar a construção, o Estado está conduzindo a regularização de toda a área onde será construído o hospital.

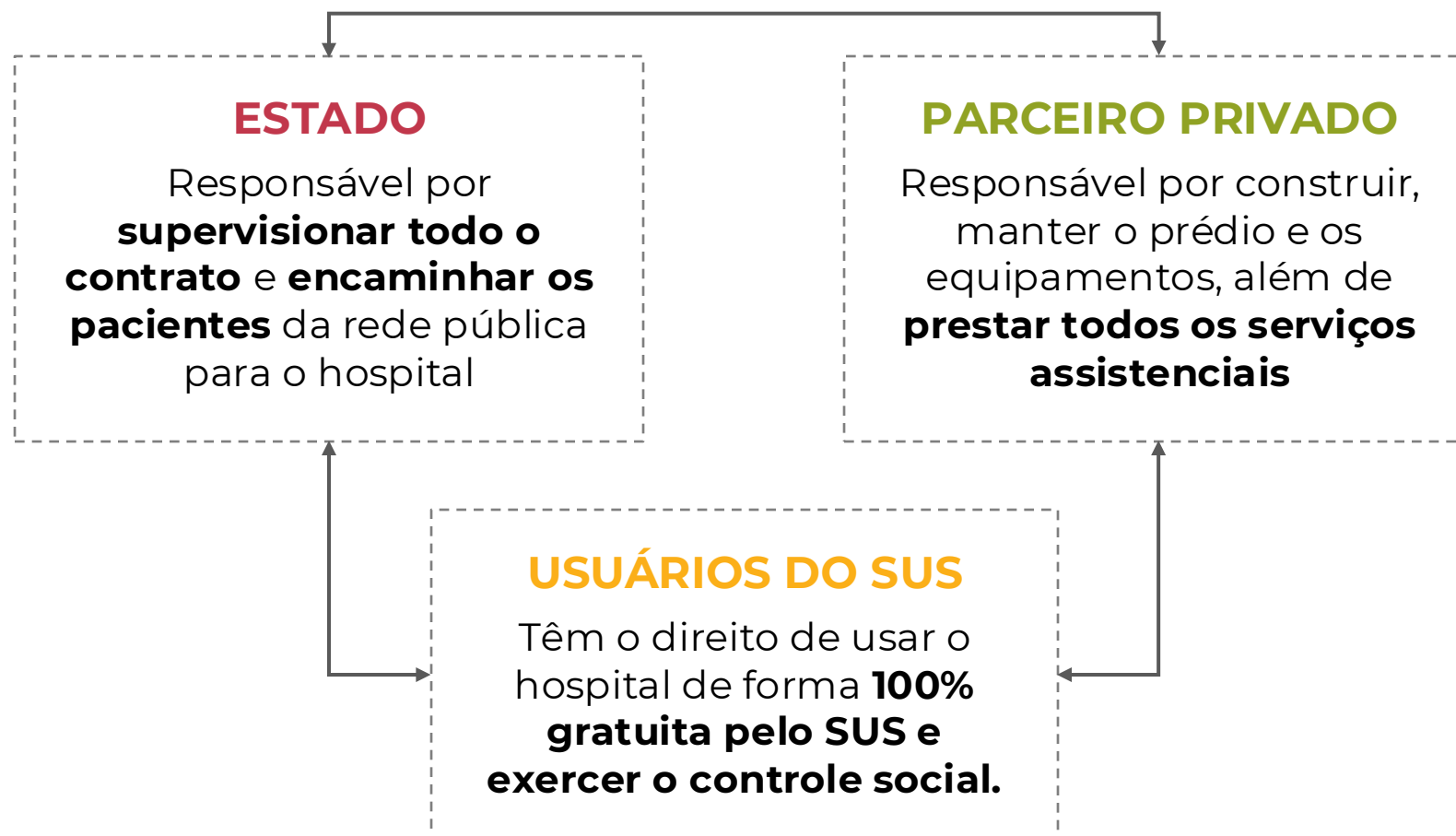
# ASPECTOS TÉCNICOS

# CRONOGRAMA DA CONSTRUÇÃO E OPERAÇÃO



# QUEM FAZ O QUÊ?

## PARTES ENVOLVIDAS NA PARCERIA



# BENEFÍCIOS PARA A POPULAÇÃO

## COMO SERÁ O ACESSO?

- Atendimento **100% SUS** e totalmente gratuito.
- Acesso exclusivo via Central de Regulação do Estado, no modelo "**porta fechada**".
- Serão atendidos pacientes regulados pela rede pública que necessitem de **atendimento especializado**.

## MAIS ESTRUTURA E TECNOLOGIA

- **350 novos leitos** para o SUS, incluindo 60 leitos de UTI de alta complexidade (adulto e pediátrica).
- Acesso a **exames de ponta** como ressonância magnética, tomografia e hemodinâmica para diagnóstico e tratamentos neurovasculares.
- **Infraestrutura nova**, projetada para garantir conforto, segurança e acessibilidade universal.

## MAIS QUALIDADE E AGILIDADE

- **Redução das Filas de Espera:** O Hospital contribuirá diretamente para a diminuição do tempo de espera por cirurgias e consultas.
- **Alívio na Rede de Urgências:** O projeto foi desenhado para atuar como retaguarda estratégica, ajudando a desafogar as emergências da região metropolitana.
- **Garantia de Qualidade e Humanização:** O contrato exige a implementação de protocolos de atendimento humanizado e a conquista das mais altas certificações de qualidade hospitalar (ONA), assegurando um padrão de excelência para o paciente.
- **Recuperação Mais Rápida:** Acesso a reabilitação integrada e multiprofissional com fisioterapia, fonoaudiologia e terapia ocupacional para uma recuperação mais completa e ágil.
- **Inovação e Modernização Constantes:** O modelo de PPP incentiva a atualização tecnológica contínua, assegurando equipamentos e tratamentos modernos durante toda a vigência do contrato.

# FISCALIZAÇÃO DA PARCERIA

HOSPITAL

## APOIO DIRETO NA FISCALIZAÇÃO DO CONTRATO

### CERTIFICADORA DE OBRAS

Empresa especialista será contratada para fiscalizar toda a obra do hospital, garantindo qualidade na entrega pelo parceiro privado

### VERIFICADOR INDEPENDENTE

Empresa de auditoria externa e neutra será contratada para fiscalizar o dia a dia do hospital, conferindo se as metas de qualidade no atendimento estão sendo cumpridas



## FISCALIZAÇÃO INDIRETA COM CERTIFICAÇÕES

### CERTIFICADOS OBRIGATÓRIOS

O hospital deverá conquistar e manter certificados de excelência que comprovam sua qualidade, como:



**ONAV Nível III:** selo máximo de qualidade hospitalar no Brasil



**LEED Silver:** certificado internacional de construção sustentável



**ISO 14.001 e 26.000:** selos que atestam a boa gestão ambiental e a responsabilidade social do Hospital

# COMO O PARCEIRO SERÁ FISCALIZADO E REMUNERADO?

**A regra é clara:** o parceiro privado entrega primeiro, a qualidade é conferida por uma auditoria independente e o Estado remunera depois. Isso garante que o investimento público seja bem aplicado.

## Ciclo de 3 meses

### MÊS 1: OPERAÇÃO

- O parceiro privado opera o hospital e reúne os comprovantes de que cumpriu todas as metas de qualidade definidas para o mês.

### MÊS 2: VALIDAÇÃO

- Empresa de auditoria externa e independente fiscaliza o trabalho do parceiro privado.
- Ela confere todos os comprovantes, faz verificações e dá uma nota à qualidade do serviço. A nota define o valor a ser pago pelo Mês 1.
- O Estado toma conhecimento do valor apurado.

### MÊS 3: PAGAMENTO

- Somente após a aprovação da auditoria, o Estado realiza o pagamento.
- O valor pago será sempre correspondente à nota que o parceiro privado recebeu por seu desempenho.

- Se houver discordância entre o Estado e o parceiro privado, é aberto procedimento para que ambos apresentem suas justificativas. Se houver acordo, o ajuste é feito no Mês 4. Sem consenso, o conflito é resolvido em processo próprio.

# QUAIS OS CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO?

## Sistema de Mensuração de Desempenho Componentes e Indicadores

### A: Disponibilidade de Infraestrutura

Avalia a estrutura física do hospital, garantindo a segurança e o pleno funcionamento de todo o prédio

- 9 indicadores

### B1: Disponibilidade de Serviços Não Assistenciais

Fiscaliza o funcionamento ininterrupto dos serviços de apoio essenciais: limpeza, alimentação, manutenção, coleta de lixo, água e energia

- 5 indicadores

### B2: Qualidade dos Serviços Não Assistenciais

Assegura a qualidade dos serviços de apoio, verificando se seguem as normas técnicas e de higiene exigidas para um ambiente hospitalar

10 indicadores

### C1: Disponibilidade Assistencial

Garante que os principais setores de atendimento (Ambulatórios, Leitos, Exames) estejam sempre operacionais e prontos para receber pacientes

- 5 indicadores

### C2: Produção Assistencial Efetiva

Mede o volume de atendimentos realizados, acompanhando o número de consultas, exames e internações realizadas

- 4 indicadores

### C3: Qualidade Assistencial

Avalia se o atendimento médico está sendo efetivo (p.ex.: indicadores de baixa taxa de reinternação de pacientes e de índice de satisfação dos usuários)

- 23 indicadores

# Transparência e acesso a informação

A **transparência** é um **princípio fundamental** na gestão pública e nas PPPs, garantindo:

- Prestação de contas contínua
- Participação da sociedade nas decisões
- Combate à má gestão



## Ouvidoria Multicanal

Canais integrados para recebimento de manifestações, sugestões, reclamações e denúncias através de telefone, e-mail e portal web



## Divulgação de Indicadores e Resultados

Publicação periódica de relatórios detalhados sobre o desempenho assistencial, financeiro e operacional do hospital



## Consultas Externas

Ampla possibilidade de participação da população na Consulta e Audiência Pública do projeto, reforçando a participação social na concepção do Hospital

# A PPP EM NÚMEROS

## Contraprestação Pública Mensal Máxima

R\$ 33,2 Mi

## Serão 1.589 empregos diretos para a comunidade local!

(referencial)

O novo hospital vai impulsionar o comércio e os serviços, gerando renda e oportunidades.

### Investimento total R\$ 795 Mi<sup>1</sup>

Nos primeiros 3 anos: R\$ 657 Mi

- *Obras: R\$ 482,3 Mi*
- *Equipamentos: R\$148,7 Mi*
- *Serviços Iniciais: R\$26 Mi*

Nos 22 anos seguintes: R\$ 138,3 Mi

- *Substituição de equipamentos e mobiliários a cada 5 anos*

### Custo operacional anual

R\$ 276,9 Mi/ano

### Quadro de Pessoal

Corpo Médico	154
Enfermagem/ Assistencial	682
Operacional/Apoio	603
Administrativo	150
<b>Total</b>	<b>1.589</b>

<sup>1</sup> **Devolução do Hospital em Perfeitas Condições:** ao final do contrato, o parceiro privado é obrigado a entregar o hospital de volta ao Estado totalmente funcional e com a manutenção em dia, preservando o patrimônio público.

# VANTAGENS DA PPP

# POR QUE A PPP É MAIS VANTAJOSA?

## Modelo Tradicional

O Modelo Tradicional de obras públicas pode gerar **prejuízos graves** para o Estado e a população que depende do SUS, como:



**Atrasos:** há casos em que as obras públicas podem se estender por mais de 8 anos.



**Prejuízos à População:** projetos de hospitais parados geram prejuízo à saúde pública, pois diminuem o número de atendimentos de saúde ofertados à população.



## Modelo de PPP

O modelo de PPP foi desenhado para evitar esses problemas com **garantias** principais:



**O Risco é do Parceiro Privado:** atrasos na obra, custos extras ou falhas de operação são de responsabilidade do parceiro privado, que assume o prejuízo - não o Estado.



**Pagamento somente após a construção:** o parceiro privado só começará a receber após o início da operação, garantindo que o pagamento seja feito somente após o término das obras.

# A LÓGICA DE CONSTRUÇÃO DO PROJETO



## Diagnóstico da Realidade Local

O projeto foi dimensionado a partir de uma análise aprofundada das necessidades de saúde da região.

- **Base em Dados Oficiais:** A estruturação considerou estatísticas do Plano Estadual de Saúde, DATASUS e análises demográficas e epidemiológicas.
- **Foco na Demanda Reprimida:** O modelo visa atender ao déficit de leitos na região metropolitana e reduzir as filas de espera em especialidades críticas.



## Aplicação de Padrões de Excelência

O desenho do projeto segue padrões técnicos rigorosos para garantir a segurança dos pacientes.

- **Conformidade Regulatória:** Toda a estrutura física atende às exigências da ANVISA (RDC-50), e o dimensionamento de leitos segue as recomendações da OMS.
- **Padrões de Qualidade:** O projeto incorpora indicadores alinhados a referências do setor, como os da ANS, e exige as mais altas certificações de qualidade (ONA).



## Incorporação de Lições Aprendidas

O projeto foi aprimorado com base nas melhores práticas e lições aprendidas no setor.

- **Benchmarking de PPPs em Saúde:** Foram analisados contratos de referência, como o do Hospital do Subúrbio (BA) e do Hospital Infantil de Guarulhos (SP).
- **Modelos de Gestão de Excelência no SUS:** O projeto também se inspirou em hospitais públicos de alta complexidade com selo de qualidade.

# COMO O PARCEIRO SERÁ ESCOLHIDO?

## FILTRO DE QUALIDADE

Só poderá participar da disputa quem comprovar:

- **Saúde financeira** - que possui solidez para honrar os compromissos assumidos ao longo do contrato e que não tem pendências com a justiça.
- **Cumprimento da legislação** - que paga corretamente seus impostos e que cumpre a legislação trabalhista.
- **Capacidade de investimento** - ter condições financeiras para o investimento (acima de R\$ 238 milhões).
- **Experiência real na área da saúde** - tem experiência na construção de grandes obras e, principalmente, na gestão e operação de hospitais (com mais de 175 leitos) por no mínimo 3 anos.

## COMPETIÇÃO

A escolha do vencedor será feita de forma objetiva:

- **A disputa será uma concorrência Internacional** - será aberta para as melhores empresas do Brasil e do Mundo.
- **O critério de vitória é simples: o Menor Preço** - vence quem se comprometer a realizar os serviços cobrando o menor pagamento mensal do Estado.

## REGRAS CONTRATUAIS

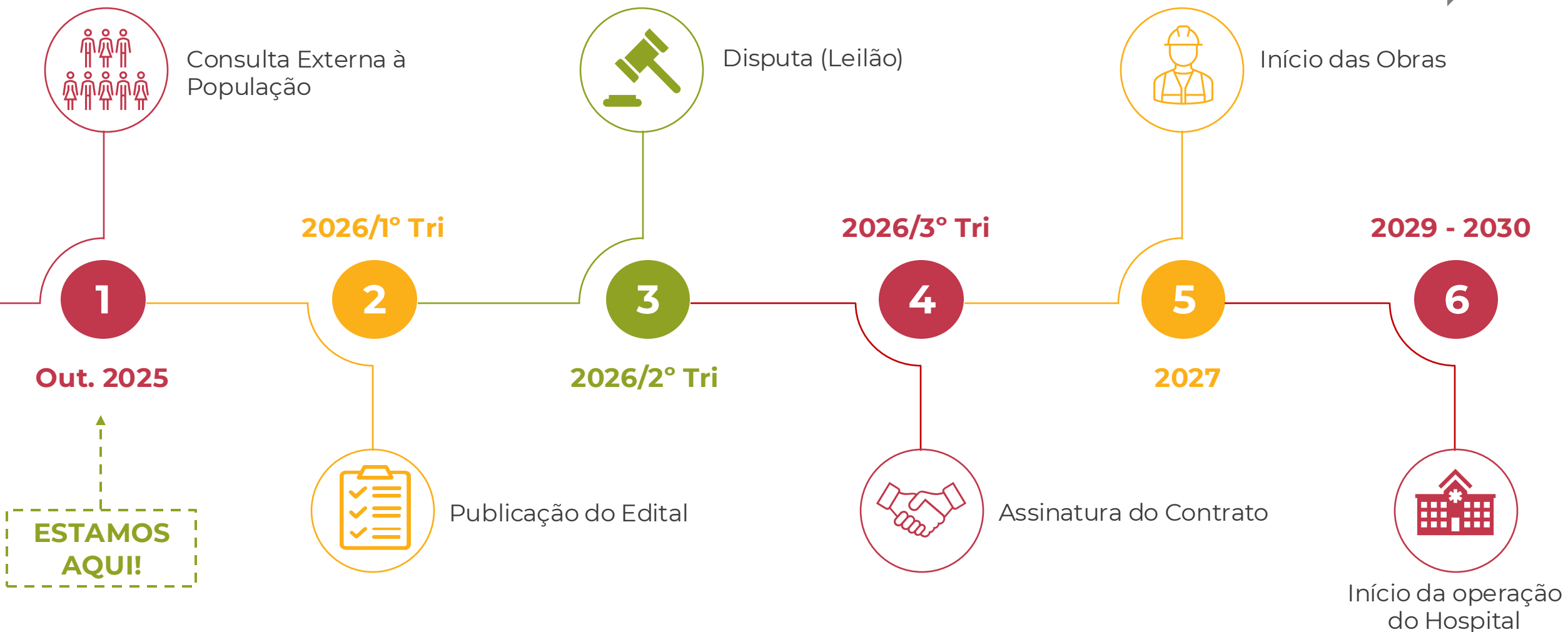
O vencedor assumirá um compromisso de longo prazo:

- **Prazo** - 25 anos, podendo ser estendido por mais 10.
- **Construção** - prazo máximo de 3 anos para entregar o hospital pronto para operação. O pagamento ao parceiro só tem início após concluída a obra e os atendimentos iniciados.
- **Investimento na Obra** - a construção será 100% responsabilidade do parceiro privado.

# PRÓXIMOS PASSOS

# PRÓXIMOS PASSOS

CRONOGRAMA ATÉ O INÍCIO DA OPERAÇÃO DO HOSPITAL



# FORMAS DE PARTICIPAÇÃO

PRÓXIMOS PASSOS DA CONSULTA EXTERNA SOBRE O PROJETO

## CONSULTA PÚBLICA

**DATA INÍCIO:** 10/09/25

**DATA TÉRMINO:** 09/10/25



**LINK DOS DOCUMENTOS:**  
<https://parcerias.rs.gov.br/novo-hospital-estadual-viamao>

## AUDIÊNCIA PÚBLICA

**HÍBRIDA:** Transmissão ao vivo com participação presencial

**DATA:** Hoje!

**LOCAL:** Faculdade Centro Educacional Santa Isabel (FACESI), Viamão/RS

## FORMA DE PARTICIPAÇÃO

**QUEM PODE?** Qualquer interessado no projeto. Basta preencher o formulário:



**LINK PARA O FORMULÁRIO:**  
<https://parcerias.rs.gov.br/novo-hospital-estadual-viamao>

# Obrigado

**Arita Bergmann**

Secretária de Estado da Saúde

**Pedro Capeluppi**

Secretário de Estado da Reconstrução Gaúcha



/@secretaria\_reconstrucao\_rs



@governo\_rs



@secretaria\_reconstrucao\_rs



/governors



GOVERNO  
DO ESTADO  
**RIO  
GRANDE  
DO SUL**  
O futuro nos une.